



Aprobat la Consiliul Facultății de Științe Economice  
PV. 1 din 30.08.23

Decanul Facultății de Științe Economice  
Dr., conf.univ. ~~Dr. Maria~~



Aprobat la Ședința Departamentului Finanțe și bănci  
Proces verbal nr.1 din 29 august 2023  
Șef departament Finanțe și Bănci  
Dr., conf.univ. Mulic Andrei

*A. Mulic*

**Planul activității departamentului  
Finanțe și Bănci  
pentru anul de studiu 2023/2024**

| Tema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Perioada                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. Aprobarea planului de activitate a departamentului pentru anul de studii 2022-2023                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>August</b>                                                  |
| 2. Politica de Personal a DFB. Analiza și aprobarea statelor de funcțiuni și a normelor didactico-științifice a personalului academic.                                                                                                                                                                                                                 | Șef Departament, Mulic Andrei<br>Șef Departament, Mulic Andrei |
| 3. Aprobarea titularilor de curs și a curricula la disciplinele predate la departament la ciclul I licența și ciclul II master;                                                                                                                                                                                                                        | Consiliul DFB                                                  |
| 4. Asigurarea pregătirii, actualizării și predării cursurilor pe platforma Moodle;                                                                                                                                                                                                                                                                     | Toți membrii departamentului                                   |
| 5. Alegerea membrilor Consiliului Departamentului                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Șef Departament, Mulic Andrei                                  |
| 6. Aprobarea reprezentanților ai corpului profesoral din cadrul departamentului pentru Consiliul FȘE.                                                                                                                                                                                                                                                  | Șef Departament, Mulic Andrei                                  |
| 7. Aprobarea reprezentanților ai corpului profesoral din cadrul departamentului și reprezentantului pieței muncii pentru Comisia pentru Asigurarea Calității din cadrul FȘE în vederea consolidării relației cu mediul socioeconomic și încadrării reprezentanților mediului economic în structurile de management al calității programelor de studii; | Șef Departament, Mulic Andrei                                  |
| 8. Aprobarea tutorilor în grupele anului I de studii licență programului Finanțe și Bănci.                                                                                                                                                                                                                                                             | Consiliul DFB                                                  |
| 9. Definirea obiectivelor strategice pentru dezvoltarea departamentului Finanțe și Bănci prin consolidarea relației cu mediul socioeconomi și încadrării reprezentanților mediului economic în structurile de management al calității programelor de studii                                                                                            | Șef Departament, Mulic Andrei                                  |
| 10. Planificarea activităților pentru evenimentul „Facultatea la 70 de ani de la fondare”.                                                                                                                                                                                                                                                             | Consiliul DFB                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aprobarea planului de activitate consiliului departamentului pentru anul de studii 2022-2023</li> <li>2. Aprobarea planului activității cercului științific studentesc "Tînărul finansist"</li> <li>3. Aprobarea planurilor individuale electronice a angajaților departamentului;</li> <li>4. Discutarea rezultatelor sesiunii de recuperare pentru ciclul I și ciclul II;</li> <li>5. Cu privire la instruirea cadrelor didactice privind implementare a Proiectului de Semestru pentru programele de master</li> <li>6. Informarea studenților și profesorilor despre posibilitățile și ofertele de mobilitate</li> <li>7. Aprobarea graficului orelor deschise, prezentate de cadrele didactice de la departament pentru semestru I;</li> <li>8. Aprobarea temelor pentru tezele de licență, ciclul I și de master, ciclul II cu completări și modificări. Aprobarea coordonatorilor tezelor de licență și de master;</li> <li>9. Actualizarea bazei de date privind angajarea absolvenților de la specialitățile la programele de licență și de master</li> <li>10. Aprobarea graficului consultațiilor curente a cadrelor didactice a DFB</li> <li>11. Organizarea lucrărilor Conferinței Științifice internaționale a FȘE „PARADIGME MODERNE ÎN DEZVOLTAREA ECONOMIEI NAȚIONALE ȘI MONDIALE”</li> <li>12. Cu privire la utilizarea diferitor programe informatice și accesul la bazele de date internaționale și ale bibliotecii USM;</li> <li>13. Atragerea profesioniștilor din mediul economic, social și cultural în calitate de cadre didactice asociate în cadrul programelor de studii, ciclul I, II, și III;</li> <li>14. Cu privire la oferta serviciilor de formare continuă și a categoriilor de beneficiari;</li> </ol> | <p><b>Septembrie</b><br/>Consiliul DFB</p> <p>Mihalachi Ruslan, Lachi Cristina</p> <p>Șef Departament , Mulic Andrei</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Filip Angela</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Consiliul DFB</p> <p>Lachi Cristina<br/>Toți membrii departamentului</p> <p>Toți membrii departamentului</p> <p>Șef Departament , Mulic Andrei, Ștefaniuc Olga, Filip Angela, Dragomir Lilia, Ulian Galina<br/>Toți membrii departamentului</p> <p>Toți membrii departamentului</p> |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rezultatele sesiunii de recuperare pentru ciclul I și ciclul II;</li> <li>2. Discutarea organizării stagiilor practicii de inițiere la Ciclul I și practica de specialitate la programele de master;</li> <li>3. Organizarea susținerii publice a referatelor științifice de către studenții-doctoranzi în anul curent;</li> <li>4. Aprobarea tematicii manifestărilor didactico-științifice în cadrul departamentului și a facultății, organizate de către DFB;</li> <li>5. Discutarea cu privire la desfășurarea asistențelor reciproce la orele deschise.</li> <li>6. Coordonarea desfășurării activității științifice a studenților și a masteranzilor în cadrul cercului științific și a conferinței științifice.</li> <li>7. Revizuirea curriculei stagiilor de practică și adaptarea sarcinilor de practică la schimbările pieții muncii. Organizarea stagiilor practicii de specialitate la Ciclul I Licență.</li> <li>8. Cu privire la internaționalizarea studiilor în cadrul FȘE;</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>Octombrie</b><br/>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Ulian Galina, Girlea Mihai, Rusu Elena<br/>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Mocanu Natalia<br/>Mihalachi Ruslan, Lachi Cristina<br/>Filip Angela, Gherjavca Svetlana</p>                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>9. Activități organizatorice ale studenților în vederea înregistrării de performanțe academice, prin încadrarea în proiecte instituționale, de cercetare, mobilități academice, burse de merit și nominale;</p> <p>10. Informarea cu privire la apeluri concursuri, evenimente, proiecte actuale pentru cadre didactice, studenți și masteranzi.</p> <p>11. Discutarea realizării măsurilor și activităților a politicii de personal în cadrul departamentului. Promovarea concursurilor pentru funcțiile științifico-didactice și obținerea abilitării pentru conducătorii de doctorat;</p> <p>12. Rezultatele Conferinței Internaționale Științifice a Facultății.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Consiliul DFB</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Gherjavca Svetlana</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>1 Elaborarea și aprobarea testelor pentru examenele sesiunii de iarnă.</p> <p>2 Implicarea în organizarea săptămânii dedicate Zilei Tineretului la nivelul departamentului și facultății</p> <p>3 Analiza realizărilor implementării strategiei de promovare a programelor de studii la Ciclul I și Ciclul II. Probleme, discuții, sugestii.</p> <p>4 Cu privire la diseminarea rezultatelor cercetărilor personalului academic în reviste cu factor de impact în domeniu, prin diverse portaluri de cercetare (ResearchGate.net, Academia.edu, Google Scholar etc.), prin introducerea lucrărilor în cât mai multe baze de date internaționale și în cele mai importante biblioteci din țară și din străinătate, conectare la EOSC;</p> <p>5 Încurajarea și facilitarea participării studenților în organizații profesionale naționale și internaționale (inclusiv prin voluntariat și alte activități extracurriculare).</p> <p>6 Inițierea procesului de modernizare a Planurilor de învățământ și asigurarea continuității dintre programele de studii, prin respectarea complexității de nivel. Planificarea și organizarea meselor rotunde cu reprezentanții pieței muncii pe programe de formare profesională în vederea actualizării conținuturilor planurilor de învățământ la cerințele actuale ale mediului economic;</p> | <p><b>Noiembrie</b></p> <p>Șef Departament Mulic Andrei,</p> <p>Toți membrii departamentului</p> <p>Șef Departament Mulic Andrei, Gherjavca Svetlana</p> <p>Luchian Ivan, Mocanu Natalia</p> <p>Șef Departament Mulic Andrei</p> <p>Mihalachi Ruslan, Mihalache Sveatoslav, Covalschi Tatiana, Lachi Cristina</p> <p>Șef Departament Mulic Andrei Borș Ion, Gherjavca Svetlana Dragomir Lilia</p> |
| <p>1. Organizarea sesiunii de iarnă</p> <p>2. Aprobarea subiectelor pentru examenele de licență.</p> <p>3. Cu privire la consolidarea competențelor digitale a cadrelor didactice;</p> <p>4. Discutarea conținuturilor planurilor de învățământ pentru anul 2024-2025 în vederea formării de competențe necesare pentru integrare în câmpul muncii la nivel național și internațional</p> <p>5. Cu privire la structura, calitatea și instrumentele de evaluare curente, finală și a studiului individual;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p><b>Decembrie</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Filip Angela, Dragomir Lilia</p>                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. Organizarea meselor rotunde cu reprezentanții pieței muncii pe programe de formare profesională în vederea actualizării conținuturilor planurilor de învățământ la cerințele actuale ale mediului economic;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Șef Departament Mulic Andrei                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7. Aprobarea raportului de știință în cadrul departamentului pentru anul 2022.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Șef Departament Mulic Andrei                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8. Discuții cu privire la rezultatele testărilor curente și lucrului individual a studenților.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Toți membrii departamentului                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>1. Aprobarea planurilor de învățământ pentru înmatricularea 2024 – ciclul I și ciclul II ale programelor departamentului</p> <p>2. Aprobarea Raportului pentru activitatea didactică a semestrului I;</p> <p>3. Implicarea studenților în modalități moderne de instruire (metoda proiectelor). Diseminarea rezultatelor;</p> <p>4. Facilitarea integrării socio-culturale a studenților străini prin organizarea de evenimente și activități de consiliere, orientare, sociale și culturale pentru adaptarea și integrarea studenților internaționali</p> <p>5. Aprobarea raportului privind rezultatele susținerii practicii de specialitate la Ciclul II - master, și a rezultatelor practicii de inițiere la Ciclul I;</p> <p>6. Analiza numărului de studenți și cadre academice „incoming” în programe de mobilitate academică, precum Erasmus+, CEEPUS, AUF, Fulbright, :Marie-Curie Sklodowska Grants, etc</p> <p>7. Pregătirea studenților pentru desfășurarea Conferinței științifice a studenților și masteranzilor, sporirea implicării cadrelor didactice în conducerea cercetărilor științifice ale studenților.</p> | <p><b>Ianuarie</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Responsabili pentru programe de studii la Ciclul I și II</p> <p>Filip Angela</p> <p>Castraveț Lucia</p> <p>Gherjavca Svetlana,<br/>Șestacovscaia Angela</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Toți membrii departamentului,</p> |
| <p>1. Bilanțul sesiunii de iarnă.</p> <p>2. Aprobarea testelor sesiunii curente pentru anul III.</p> <p>3. Organizarea stagiilor Practicii de specialitate II și Practicii de cercetare pentru semestrele 6 și 8.</p> <p>4. Darea de seamă a tutorilor de grupe la ciclul I.</p> <p>5. Analiza evaluării calității disciplinelor în baza rezultatelor chestionării (ciclul I și II).</p> <p>6. Diseminarea bunelor practici în domeniul internaționalizării și/sau mobilităților academice prin organizarea unor acțiuni/ sesiuni de informare</p> <p>7. Pregătirea materialelor promoționale pentru promovarea programelor de studii din cadrul Departamentului.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Februarie</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Șef Departament, Mulic Andrei<br/>Consiliul DFB<br/>Bruma Ina, Gherjavca Svetlana,<br/>Lachi Cristina, Mulic Andrei<br/>Gheorghita Eugenia</p> <p>Filip Angela</p> <p>Gîrlea Mihai<br/>Lachi Cristina</p>            |
| <p>1. Discuția rezultatelor asigurării calității din cadrul departamentului.</p> <p>2. Aprobarea componenței comisiilor pentru examenul de licență, pentru evaluarea tezelor de master ale absolvenților anului 2024;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><b>Martie</b></p> <p>Mocanu Natalia, Filip Angela</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p>                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3. Raport privind evaluarea calității disciplinelor în baza chestionării (ciclul I și II) pentru sesiunea de iarnă.</p> <p>4. Promovarea imaginii a specialității „Finanțe și Bănci” prin intermediul site-ului universitar, platformelor web internaționale de promovare/ educaționale, târgurilor educaționale, ziua ușilor deschise și a altor evenimente, distribuite pe paginile de FB a DFB</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Gheorghița Eugenia</p> <p>Toți membrii departamentului</p>                                                                                                                                                                                            |
| <p>1. Aprobarea testelor pentru sesiunea de vară, ciclul I și ciclul II și pentru examenul de licență.</p> <p>2. Participarea la ziua ușilor deschise la nivel de universitate și promovarea imaginii specialității și programelor de licență și master.</p> <p>3. Evaluarea calității organizării, desfășurării și monitorizării stagiilor de practică;</p> <p>4. Cu privire la informarea, acordarea de asistență în vederea stimulării numărului de mobilități academice ale studenților și cadrelor didactice;</p> <p>5. Cu privire la elaborarea în comun cu mediul socioeconomic a tematicilor pentru tezele de licență și master, consultarea angajatorilor cu privire la calitatea programelor de studii oferite de FB</p>              | <p><b>Aprilie</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Labliuc Sveatoslav , Lachi Cristina</p> <p>Mocanu Natalia, Filip Angela</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Toți membrii departamentului coordonatorii științifici a Tezelor de licență/master</p> |
| <p>1. Discuții cu privire la rezultatele susținerii practicii de specialitate II, probleme și propuneri.</p> <p>2. Organizarea sesiunii de licență și susținerii tezelor de master.</p> <p>3. Aprobarea preventivă a tematicii tezelor de licență și de master pentru anul 2024-2025.</p> <p>4. Discuții cu privire la rezultatele atestării curente și a lucrului individual.</p> <p>5. Aprobarea preventivă a curriculelor la ciclul I și la ciclul II a programelor de studii a departamentului pentru anul 2024-2025.</p> <p>6. Aprobarea raportului cu privire la activitatea cercului științific studentesc.</p> <p>7. Cu privire la rezultatelor bazei de date privind angajabilitatea în câmpul muncii a absolvenților anului 2023.</p> | <p><b>Mai</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Consiliul DFB</p> <p>Lachi Cristina, Mihalachi Ruslan</p> <p>Bruma Ina, Gheorghița Eugenia</p>  |
| <p>1. Analiza și aprobarea rezultatelor susținerii practicii de specialitate I;</p> <p>2. Totalurile anului universitar 2023-2024.</p> <p>3. Aprobarea raportului Consiliului DFB;</p> <p>4. Raportul anual privind monitorizarea, asigurarea și evaluarea calității la DFB</p> <p>5. Aprobarea realizării planurilor individuale ale cadrelor</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><b>Iunie</b></p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Membrii comisiilor de susținere practicii de specialitate I</p> <p>Consiliului DFB</p> <p>Consiliului DFB</p> <p>Mocanu Natalia, Filip Angela</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p>       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>științifico-didactice pentru anul universitar 2023-2024, conform activităților planificate;</p> <p>6. Aprobarea raportului privind realizarea normei didactice a profesorilor departamentului pentru anul universitar 2023-2024;</p> <p>7. Analiza Rapoartelor Comisiilor de Licență și de Master;</p> <p>8. Aprobarea pentru publicare în Analele Științifice ale USM a rezumatelor tezelor de licență și masterat cu valoare aplicativă și sau/ științifică înaltă, apreciate de către membrii comisiilor pentru examenul de licență și de master, elaborate de absolvenții anului 2024</p> <p>9. Raport privind evaluarea calității disciplinelor în baza chestionării absolvenților (ciclul I și II, III)</p> <p>10. Raport privind satisfacția absolvenților programelor de formare profesională la Ciclul I, Ciclul II, Ciclul III (în baza chestionarelor);</p> <p>11. Aprobarea raportului de autoevaluare a activității Departamentului pentru anul 2023 -2024.</p> | <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> <p>Consiliului DFB</p> <p>Filip Angela, Gherjavca Svetlana, Gheorghita Eugenia<br/>Filip Angela, Gherjavca Svetlana, Gheorghita Eugenia</p> <p>Șef Departament, Mulic Andrei</p> |
| Discutarea și evaluarea lecțiilor deschise conform graficului stabilit de Consiliul a departamentului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>În fiecare lună</b>                                                                                                                                                                                                |
| Discutarea și recomandarea articolelor științifice și altor materiale științifico-didactice pentru publicare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>În caz de necesitate</b>                                                                                                                                                                                           |
| Stabilirea relațiilor cu reprezentanții pieței muncii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Permanent</b></p> <p>Toți membrii departamentului</p>                                                                                                                                                           |